Rapport sur les plans et les priorités

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada

2016–2017

L'honorable Navdeep Bains, C.P., député
Ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique

© Sa Majesté la Reine du chef du Canada,
représentée par le ministre de l'Industrie, 2016

N° de catalogue : lu92-6F-PDF

ISSN 2292-3837

On peut consulter ce document sur le site Web de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada à l'adresse http://www.wd deo.gc.ca.

Le présent document est fourni sur demande en format de rechange.

Table des matières

Message des ministres 1

Section I : Vue d'ensemble des dépenses de l'organisation 3
Profil de l'organisation 3
Contexte organisationnel 4
Dépenses prévues 13
Harmonisation des dépenses avec le Cadre pangouvernemental 14
Total des dépenses prévues par secteur de dépenses 14
Budget des dépenses par crédit voté 15

Section II : Analyse des programmes par résultat stratégique 17
Résultat stratégique 17
Programme 1.1 : Développement des entreprises et innovation 17
Sous-programme 1.1.1 : Commerce, investissement et accès aux marchés 19
Sous-programme 1.1.2 : Productivité et croissance des entreprises 20
Sous-programme 1.1.3 : Constitution des capacités en matière d'innovation 22
Sous-programme 1.1.4 : Commercialisation de la technologie 23
Programme 1.2 : Croissance économique des collectivités 25
Sous-programme 1.2.1 : Programmes d'infrastructure 26
Sous-programme 1.2.2 : Développement des collectivités 27
Sous-programme 1.2.3 : Programme de développement des collectivités 29
Sous-programme 1.2.4 : Initiatives économiques ciblées 30
Programme 1.3 : Politique, représentation et coordination 31
Sous-programme 1.3.1 : Représentation et coordination 32
Sous-programme 1.3.2 : Analyse économique 34
Services internes 35

Section III : Renseignements supplémentaires 37
État des résultats condensé prospectif 37
Tableaux de renseignements supplémentaires 38
Dépenses fiscales et évaluations 38

Section IV : Coordonnées de l'organisation 39

Annexe : Définitions 41

Notes en fin de texte 44

Message des ministres

Le Canada entre dans une nouvelle ère en 2016-2017, et il est plus important que jamais de créer une culture d'innovation pour stimuler la croissance économique.

C'est dans cet esprit que notre portefeuille de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique a récemment changé de nom pour mettre délibérément l'accent à la fois sur l'innovation et sur la découverte scientifique, qui sont d'importance égale pour le développement économique à l'échelle nationale et dans les diverses régions du Canada.

Notre gouvernement a promis aux Canadiens un réel changement – dans ses actions et dans ses façons de faire. Nous investirons pour stimuler l'économie, nous améliorerons la transparence et nous utiliserons les meilleures données disponibles pour étayer nos décisions.

Grâce aux programmes du portefeuille de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique, nous nous efforcerons de mettre au point et de réaliser un programme d'innovation qui améliorera la productivité, stimulera l'économie et favorisera la prospérité et le bien-être de toute la population canadienne.

Le présent Rapport sur les plans et les priorités de 2016-2017 de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada fournit de l'information sur la façon dont le Ministère compte appuyer le gouvernement pour la réalisation de notre programme au cours de l'année qui vient. Nous avons la ferme conviction que Diversification de l'économie de l'Ouest Canada est prêt à nous appuyer et à collaborer avec nos partenaires, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du gouvernement, afin de livrer la marchandise aux Canadiens. Cependant, comme nous nous sommes engagés à faire une reddition de comptes plus efficace, le rapport de cette année sera le dernier présenté selon le cadre existant de présentation des rapports.

Le premier ministre et le président du Conseil du Trésor cherchent à simplifier et à rendre plus efficaces les processus redditionnels de manière à ce que le Parlement et les Canadiens puissent suivre les progrès du gouvernement dans ses efforts pour offrir de réels changements à la population. À l'avenir, les rapports de

L'honorable Navdeep Bains

Ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique

L'honorable Kirsty Duncan

Ministre des Sciences

L'honorable Bardish Chagger

Ministre de la Petite Entreprise et du Tourisme

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada au Parlement seront davantage axés sur la transparence en ce qui a trait à la façon dont nous utilisons nos ressources pour remplir nos engagements et produire des résultats concrets au profit des Canadiens.

Ces nouveaux mécanismes redditionnels permettront aux Canadiens de suivre plus facilement les progrès accomplis par notre Ministère dans la réalisation de ses priorités, lesquelles ont été précisées dans les lettres de mandat que le premier ministre nous a envoyées.[i]

Nous avons le plaisir de vous présenter le Rapport sur les plans et les priorités de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada pour 2016-2017, qui définit la façon dont le Ministère contribuera à l'atteinte de ces objectifs communs.

L'honorable Navdeep Bains	L'honorable Kirsty Duncan	L'honorable Bardish Chagger
Ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique	Ministre des Sciences	Ministre de la Petite Entreprise et du Tourisme
Lettre de mandat[ii]	Lettre de mandat[iii]	Lettre de mandat[iv]

Section I : Vue d'ensemble des dépenses de l'organisation

Profil de l'organisation

Ministre compétent :

Ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique :
L'honorable Navdeep Bains, C.P., député

Premier dirigeant :
Daphne Meredith

Portefeuille ministériel :
Innovation, Sciences et Développement économique

Instruments habilitants :
Loi sur la diversification de l'économie de l'Ouest canadien,[v] L.R.C. (1985), chap. 11, (4e suppl.)

Année d'incorporation ou de création :
1987

Autre :
Au moment de sa création le 4 août 1987, Diversification de l'économie de l'Ouest était un organisme de service spécial. L'organisme est officiellement devenu un ministère fédéral en vertu de la *Loi sur la diversification de l'économie de l'Ouest canadien*, laquelle est entrée en vigueur le 28 juin 1988.

Administration centrale – Edmonton (Alberta)

Bureaux – Vancouver (Colombie Britannique)
Edmonton et Calgary (Alberta)
Saskatoon (Saskatchewan)
Winnipeg (Manitoba)
Ottawa (Ontario)

Contexte organisationnel

Raison d'être

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) a le mandat de promouvoir le développement et la diversification de l'économie de l'Ouest canadien et de faire valoir les intérêts de cette région dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques, des programmes et des projets économiques nationaux. Le ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique est responsable de l'organisation.

Le Ministère exerce ses activités selon les dispositions de la *Loi sur la diversification de l'économie de l'Ouest canadien*, qui est entrée en vigueur le 28 juin 1988. Il est responsable du développement régional dans l'Ouest canadien, mandat dont il s'acquitte en élaborant et en favorisant des politiques, des programmes et des activités économiques en vue de promouvoir la croissance économique.

Responsabilités

Dans le cadre de son mandat, DEO met en œuvre, dans l'Ouest canadien, un éventail de programmes et d'initiatives pour créer des entreprises et des collectivités dynamiques, compétitives et innovatrices. La base établie dans l'Ouest a permis au Ministère de favoriser d'importants partenariats avec des organisations économiques et communautaires, des établissements universitaires et des instituts de recherche, les Autochtones ainsi que les administrations provinciales et municipales à l'échelle de l'Ouest. DEO collabore également avec d'autres organismes de développement régional (ODR) pour effectuer des investissements stratégiques qui s'appuient sur des avantages régionaux concurrentiels. Ces liens permettent à DEO de cerner et de favoriser des occasions économiques et la diversification de l'économie dans l'Ouest et de veiller à ce que les intérêts et les perspectives de l'Ouest se reflètent dans le processus décisionnel national. Le Ministère continuera de profiter d'occasions et de mettre en œuvre des stratégies pour atténuer les risques et pour s'adapter aux changements dans un environnement économique et politique dynamique et complexe.

DEO concentre ses activités dans trois secteurs de programme :

Développement des entreprises et innovation : DEO aide les petites et moyennes entreprises (PME) à devenir plus productives, innovatrices et orientées vers l'exportation. Le Ministère aide les PME dans le cadre de leurs activités internationales et s'efforce d'attirer des investissements dans la région et d'aider les PME de l'Ouest canadien à accéder aux possibilités liées à l'approvisionnement du gouvernement en matière de défense. De plus, DEO favorise le développement et la croissance de l'économie du savoir en renforçant les capacités d'innovation en se penchant sur les lacunes dans la capacité de compétences technologiques et en appuyant la commercialisation de produits, de procédés et de services fondés sur le savoir.

Croissance économique des collectivités : DEO aide les collectivités rurales et urbaines de l'Ouest canadien à soutenir leurs économies locales et à s'adapter aux situations économiques changeantes par l'entremise des programmes ministériels et par la mise en œuvre d'initiatives nationales au nom du gouvernement fédéral. DEO aide également les organisations communautaires qui fournissent aux entrepreneurs de cette région les renseignements, la formation et les prêts dont ceux-ci ont besoin pour lancer et développer leur entreprise.

Politique, représentation et coordination : DEO trouve des occasions de renforcer l'économie de l'Ouest canadien et de coordonner des activités, des politiques et des programmes de développement économique dans cette région.

En plus d'effectuer dans l'Ouest canadien des investissements stratégiques et ciblés qui favorisent le développement économique régional et la croissance économique inclusive, DEO offre des services à valeur ajoutée aux parties intéressées de cette région de la façon suivante :

- Il noue des liens stratégiques avec les principaux décideurs de partout au Canada, y compris ceux d'autres ordres de gouvernement, et travaille avec l'industrie de l'Ouest canadien sur des marchés potentiels dans les secteurs de la défense, de la sécurité, de l'aérospatiale et de la marine.
- Il s'occupe de la collecte de renseignements et prodigue des conseils stratégiques sur les problèmes et possibilités de développement économique qui concernent l'Ouest canadien.
- Il rassemble des joueurs clés du marché et des collectivités pour discuter de la collaboration partagée et des possibilités économiques et pour promouvoir l'harmonisation de programmes gouvernementaux complémentaires.
- Il sert d'agent de prestation pour la programmation nationale dans l'Ouest canadien, comme le Programme d'infrastructure de Canada 150.
- Il conseille et oriente les clients sur d'autres programmes fédéraux qui concordent avec leurs intérêts et besoins opérationnels.

Résultat stratégique et architecture d'alignement des programmes

L'architecture d'alignement des programmes fournit une vue d'ensemble des liens entre les programmes et les activités du Ministère et de la façon dont les résultats escomptés sont organisés pour contribuer à l'obtention du résultat stratégique de DEO.

1. **Résultat stratégique** : Une économie diversifiée et en croissance dans l'Ouest canadien
   - 1.1 **Programme** : Développement des entreprises et innovation
     - 1.1.1 **Sous-programme** : Commerce, investissement et accès aux marchés
     - 1.1.2 **Sous-programme** : Productivité et croissance des entreprises
     - 1.1.3 **Sous-programme** : Constitution des capacités en matière d'innovation
     - 1.1.4 **Sous-programme** : Commercialisation de la technologie
   - 1.2 **Programme** : Croissance économique des collectivités
     - 1.2.1 **Sous-programme** : Programmes d'infrastructure
     - 1.2.2 **Sous-programme** : Développement des collectivités
     - 1.2.3 **Sous-programme** : Programme de développement des collectivités
     - 1.2.4 **Sous-programme** : Initiatives économiques ciblées
   - 1.3 **Programme** : Politique, représentation et coordination
     - 1.3.1 **Sous-programme** : Représentation et coordination
     - 1.3.2 **Sous-programme** : Analyse économique

Services internes

Priorités organisationnelles

En 2016-2017, DEO contribuera à l'engagement pris par le gouvernement du Canada envers la croissance économique à la fois inclusive et ciblée, la création d'emplois et l'atteinte d'une prospérité largement partagée grâce à la réalisation des priorités clés décrites dans les lettres de mandat des ministres. Ces priorités cadrent avec le mandat de DEO qui est de développer et de diversifier l'économie de l'Ouest canadien.

Priorité : Innovation

Description
Participer à l'élaboration d'un programme d'innovation du gouvernement du Canada en appuyant le réseau national émergent pour l'innovation des entreprises et les grappes d'entreprises et en investissant dans des secteurs de croissance clés (y compris celui des technologies propres) dans lesquels l'Ouest canadien a la capacité d'attirer des investissements ou de développer des entreprises axées sur l'exportation.

Type de priorité[1]
En cours

Initiatives clés appuyant les priorités

Initiatives prévues	Date de mise en œuvre	Date d'achèvement	Lien à l'architecture d'alignement des programmes
• Lancer un cycle de réception des demandes de l'initiative d'innovation dans l'Ouest pour aider les petites et moyennes entreprises de l'Ouest canadien à faire évoluer leurs technologies nouvelles et novatrices dans les stades ultérieurs de la recherche et du développement (R et D), afin de les mettre sur le marché et de faire en sorte que l'effort scientifique mène à un résultat commercial.	Avril 2016	Mars 2017	1.1.3 Constitution des capacités en matière d'innovation 1.1.4 Commercialisation de la technologie
• Lancer un cycle de réception des demandes du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest pour aider les organismes sans but lucratif à promouvoir la commercialisation de la technologie, le renforcement des capacités en matière d'innovation et la création d'un bassin d'employés hautement qualifiés afin d'appuyer l'innovation dans l'Ouest canadien.	Avril 2016	Mars 2017	1.1.3 Constitution des capacités en matière d'innovation 1.1.4 Commercialisation de la technologie
• Appuyer le Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien, qui fournit des services aux petites et moyennes entreprises de l'Ouest canadien.	En cours	En cours	1.1.4 Commercialisation de la technologie
• Rassembler des représentants de l'industrie, des établissements d'enseignement postsecondaire, des grands instituts de recherche et des gouvernements afin de promouvoir l'avancement de la politique d'innovation et de repérer de nouveaux modèles d'innovation qui favorisent la R et D et qui contribuent à la concrétisation de nouvelles technologies en possibilités de commercialisation, y compris le soutien au réseau national émergent pour l'innovation des entreprises et l'appui aux grappes d'entreprises.	Avril 2016	Mars 2017	1.3 Politique, défense des intérêts et coordination

[1] Les différents types de priorités sont les suivants : priorité déjà établie – établie au cours du premier ou du deuxième exercice précédant l'exercice visé dans le rapport; priorité permanente – établie au moins trois exercices avant l'exercice visé dans le rapport; priorité nouvelle – établie au cours de l'exercice visé dans le rapport sur les plans et les priorités ou le rapport ministériel sur le rendement. Si un autre type propre au ministère est présenté, une explication de sa signification doit être fournie.

Priorité : Commerce et investissement

Description
Tirer parti des avantages concurrentiels de l'Ouest canadien grâce à des initiatives qui aident les entreprises de l'Ouest à accroître leurs exportations, à élargir la gamme de leurs partenaires commerciaux et à se préparer en vue de profiter de nouveaux accords commerciaux.

Type de priorité
En cours

Initiatives clés appuyant les priorités

Initiatives prévues	Date de mise en œuvre	Date d'achèvement	Lien à l'architecture d'alignement des programmes
• Lancer un cycle de réception des demandes du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest pour aider les petites et moyennes entreprises de l'Ouest à accroître leurs exportations, à élargir leur gamme de partenaires commerciaux et à s'adapter et à se préparer à la mise en œuvre de nouveaux accords commerciaux pour en tirer profit	Avril 2016	Mars 2017	1.1.1 Commerce, investissement et accès aux marchés
• Appuyer les membres du Réseau de service aux entreprises de l'Ouest canadien pour ce qui est d'aider les petites et moyennes entreprises à accéder à l'aide financière du gouvernement et à des sources de financement autres que l'exportation	Avril 2016	Avril 2017	1.1.1 Commerce, investissement et accès aux marchés
• Faire connaître les secteurs clés de l'Ouest canadien (comme les technologies propres), ainsi que ses forces et capacités sur les marchés internationaux et attirer des investissements étrangers et le tourisme dans les collectivités rurales et urbaines.	Avril 2016	Mars 2017	1.1.3 Représentation et coordination

Priorité : L'influence économique des peuples autochtones

Description
Appuyer des initiatives qui favorisent le développement économique et la création d'emplois pour les Autochtones

Type de priorité
Déjà établie

Initiatives clés appuyant la priorité

Initiatives prévues	Date de mise en œuvre	Date d'achèvement	Lien à l'architecture d'alignement des programmes
• Travail axé sur le soutien des organisations clés au développement des collectivités autochtones et au Réseau de services aux entreprises autochtones (SAE) (SAE) visant à améliorer l'accès aux renseignements, aux services et à la formation de nature commerciale ainsi que pour renforcer la capacité économique des collectivités visées	En cours	En cours	1.1.2 - Productivité et croissance des entreprises 1.2.3 - Programmes de développement des collectivités
• Lancer un cycle de réception des demandes du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest et cerner les possibilités d'investissement ciblant pour appuyer la création de petites entreprises, le développement économique et le renforcement des capacités par le perfectionnement des compétences des autochtones dans les industries qui font face des pénuries de main-d'œuvre	Avril 2016	Mars 2017	1.1.1 - Développement des entreprises et innovation
• Consultation des communautés autochtones, des citoyens, d'alliés et d'autres intervenants de la région	Avril 2016	Mars 2017	1.3.1 - Règlementation et (non)réglementation

Priorité : Approvisionnement en matière de défense

Description
Accroître les possibilités liées à la défense, à l'aérospatiale et à la marine pour créer des emplois et une croissance économique dans l'Ouest canadien.

Type de priorité
Déjà établie

Initiatives clés appuyant les priorités

Initiatives prévues	Date de mise en œuvre	Date d'achèvement	Lien à l'architecture d'alignement des programmes
• Lancer un cycle de réception des demandes du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest et procéder à des investissements stratégiques pour consolider les secteurs de l'aérospatiale, de la défense et de la marine dans l'Ouest canadien.	Avril 2016	Mars 2017	1.1 : Développement des entreprises et innovation
• Informer les parties intéressées de l'Ouest canadien au sujet des possibilités en matière d'approvisionnement, y compris les conditions à remplir pour participer avec succès aux chaînes d'approvisionnement mondiales des grands entrepreneurs ou partenaires clés et accroître le rayonnement international des secteurs de l'aérospatiale, de la défense et de la marine de l'Ouest canadien dans le cadre d'une présence canadienne unifiée.	Avril 2016	Mars 2017	1.3.1 : Représentation et coordination
• Rassembler des représentants de l'industrie, des établissements d'enseignement postsecondaire, des grands instituts de recherche et des gouvernements afin de promouvoir les échanges sur les politiques et de soutenir les interactions des entreprises.	Avril 2016	Mars 2017	1.3.1 : Représentation et coordination

Pour en savoir davantage sur les priorités organisationnelles, consultez les lettres de mandat des ministres sur le site Web du premier ministre du Canada.[vi]

Analyse des risques

Principaux risques

Risque	Stratégie d'atténuation du risque	Lien à l'architecture d'alignement des programmes
Déclin de la compétitivité et faible productivité	• Investir dans des projets relevant du Programme de Diversification de l'économie de l'Ouest (PDEO) et de l'Initiative d'innovation dans l'Ouest (InnO) qui stimulent le développement des entreprises et l'innovation. • Rassembler des intervenants afin de faciliter les discussions stratégiques et d'appuyer les interactions entre entreprises. • Renforcer les engagements des intervenants visant la promotion de l'innovation ainsi que le développement des compétences et la formation dans l'Ouest canadien.	Développement des entreprises et innovation
Marché intérieur limité et concurrence internationale de plus en plus grande pour les entreprises de l'Ouest canadien	• Investir dans des projets qui renforcent la capacité des petites et moyennes entreprises (PME) de l'Ouest à pénétrer les marchés internationaux, améliorent les corridors commerciaux de l'Ouest canadien et font mieux connaître les produits, services et technologies de cette région. • Collaborer avec les partenaires et les intervenants, y compris les autres organismes de développement régional afin d'accroître l'engagement envers les marchés internationaux.	

L'économie de l'Ouest canadien représente plus du tiers de la production économique du Canada; en outre, plus de 30 % des Canadiens habitent dans l'Ouest canadien. Étant donné la taille de l'économie de l'Ouest canadien, les possibilités et défis de cette région ont une grande incidence sur le rendement économique du pays.

La croissance économique et la prospérité de l'Ouest canadien continuent à être axées sur les ressources naturelles, et la région a profité, durant de longues périodes, d'une forte demande en matières premières et de leur prix élevé. L'économie a toutefois perdu de son élan depuis la baisse des prix des produits de base, ceux du pétrole en particulier, assombrissant les perspectives économiques de l'Ouest canadien. S'il est vrai que les ressources naturelles ont fourni des bases solides pour assurer la croissance économique, il n'en demeure pas moins que l'économie axée sur les ressources a masqué un certain nombre de problèmes fondamentaux qui fragilisent les perspectives économiques à long terme de la région. Étant donné que les prix des matières premières risquent de demeurer au plus bas, ces défis sont susceptibles de devenir plus apparents.

Par rapport à leurs concurrents régionaux, les entreprises de l'Ouest canadien souffrent d'une situation de faible capacité concurrentielle et de productivité insuffisante découlant, en partie, d'investissements relativement « modestes » en recherche et développement et d'un rythme d'acquisition de nouvelles technologies et d'équipements plutôt lent. Cette situation s'explique, en partie du moins, par l'insuffisance de capital de risque investi dans l'Ouest canadien. Les entreprises nouvelles et innovatrices ont plus de difficulté à obtenir une aide financière adéquate pour commercialiser leurs technologies; cette difficulté est encore plus marquée chez les sociétés en phase de démarrage. En 2016-2017, Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) continuera d'investir dans des projets et des activités qui aideront les entreprises à augmenter leur productivité et leur compétitivité grâce à l'élaboration, à la commercialisation et à l'adoption de nouvelles technologies et de nouveaux processus opérationnels.

Les entreprises de l'Ouest canadien doivent également relever le défi que représentent un petit marché national et une concurrence mondiale toujours plus forte. Des débouchés commerciaux plus importants pour les entreprises de l'Ouest canadien constituent une composante essentielle de la prospérité économique. Pour rester concurrentielles dans une économie mondiale, les entreprises de l'Ouest canadien devront accroître leur présence sur les marchés internationaux, participer à des chaînes de valeur mondiales et attirer un investissement étranger direct. DEO poursuivra sa collaboration avec les PME, les associations industrielles et les établissements de recherche de l'Ouest canadien afin d'améliorer l'accès aux chaînes de valeur mondiales, de renforcer les partenariats internationaux et d'encourager l'investissement étranger direct, afin d'accroître l'accès aux marchés internationaux en ce qui concerne les produits et services de l'Ouest canadien.

Dépenses prévues

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Budget principal des dépenses 2016-2017	Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
173 391 536	173 391 536	172 658 701	143 478 701

Ressources humaines (équivalents temps plein [ETP])

2016-2017	2017-2018	2018-2019
287	285	285

Sommaire de la planification budgétaire pour les résultats stratégiques et les programmes (en dollars)

Résultat(s) stratégique(s), programme(s) et Services internes	Dépenses 2013–2014	Dépenses 2014–2015	Dépenses prévues 2015–2016	Budget principal des dépenses 2016–2017	Dépenses prévues 2016–2017	Dépenses prévues 2017–2018	Dépenses prévues 2018–2019
Résultat stratégique 1 : Une économie diversifiée et en croissance dans l'Ouest canadien							
Programme 1 : Développement des entreprises et innovation	98 912 661	107 678 368	101 021 948	95 135 450	95 135 450	94 352 960	90 022 045
Programme 2 : Croissance économique des collectivités	62 155 737	31 958 193	34 044 377	57 322 492	57 322 492	57 141 987	32 668 977
Programme 3 : Politique, représentation et coordination	9 306 314	8 736 194	9 078 335	8 414 266	8 414 266	8 195 025	8 381 502
Total partiel	170 374 712	148 372 755	144 144 660	160 872 208	160 872 208	159 689 972	131 072 524
Services internes - Total partiel	17 953 579	13 629 781	15 133 621	12 519 328	12 519 328	12 968 729	12 406 177
Total	188 328 291	162 002 536	159 278 281	173 391 536	173 391 536	172 658 701	143 478 701

Les dépenses prévues de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada en 2016-2017 s'élèvent à 173,4 millions de dollars alors que les dépenses prévues en 2015-2016 étaient de 159,3 millions de dollars. L'augmentation de 14,1 millions de dollars en dépenses nettes comprend une augmentation des paiements de transfert et un déclin des coûts de fonctionnement. Voici les facteurs qui ont contribué à l'augmentation des dépenses nettes :

- Une augmentation de 23,1 millions de dollars liée au financement du Programme d'infrastructure de Canada 150.
- Une augmentation de 0,6 million liée au montant annuel mis de côté pour le télescope de trente mètres, le plus grand télescope au monde
- Une diminution de 3,9 millions de dollars liée au budget de fonctionnement reporté, au financement lié à la réalisation de programmes au nom d'Infrastructure Canada et à d'autres rajustements opérationnels.
- Une diminution de 2,5 millions de dollars attribuable au moment du réinvestissement des entrées de contributions remboursables.
- Une diminution de 2,0 millions de dollars liée à des transferts de fonds de la Gendarmerie royale du Canada et d'Agriculture et Agroalimentaire Canada pour des projets précis se terminant en 2015-2016.
- Une diminution de 1,2 million de dollars de l'aide financière accordée à la Fondation Rick Hansen.

Harmonisation des dépenses avec le cadre pangouvernemental

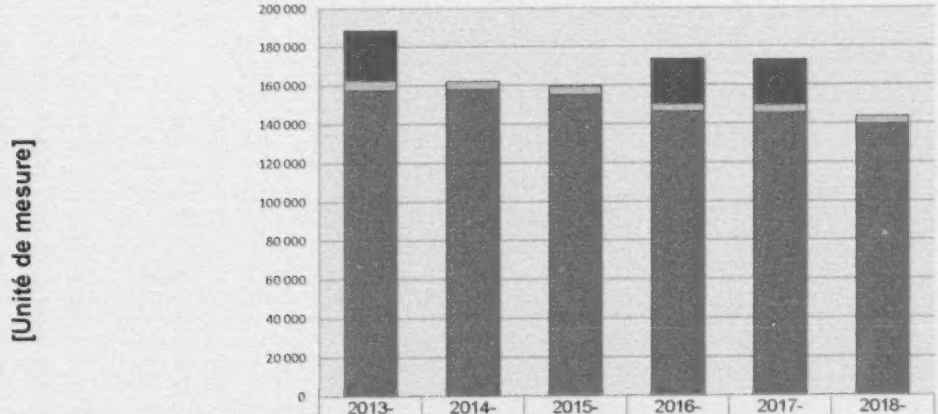
Harmonisation des dépenses prévues pour 2016–2017 avec le cadre pangouvernemental[vii] (en dollars)

Résultat stratégique	Programme	Secteur de dépenses	Résultat du gouvernement du Canada	Dépenses prévues 2016-2017
1. Une économie diversifiée et en croissance dans l'Ouest canadien	1.1 Développement des entreprises et innovation	Affaires économiques	Forte croissance économique	95 135 450
	1.2 Croissance économique des collectivités	Affaires économiques	Forte croissance économique	57 322 492
	1.3 Politique, représentation et coordination	Affaires économiques	Forte croissance économique	8 414 266

Total des dépenses par secteur de dépenses (en dollars)

Secteur de dépenses	Total des dépenses prévues
Affaires économiques	160 872 208
Affaires sociales	0
Affaires internationales	0
Affaires gouvernementales	0

Tendances relatives aux dépenses du ministère



	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Programmes temporaires - anticipés	25 657	0	0	23 100	23 100	0
Postes législatifs	5 168	4 248	4 186	4 088	4 055	4 055
Crédits votés	157 503	157 755	155 092	146 204	145 504	139 424
Total	188 328	162 003	159 278	173 392	172 659	143 479

La hausse dans les programmes temporaires au cours des exercices 2016-2017 et 2017-2018 est liée au Programme d'infrastructure de Canada 150. Les diminutions des dépenses nettes sont liées aux paiements de transfert et aux coûts de fonctionnement. Le Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire mis en œuvre dans le cadre du Plan d'action économique du Canada était un programme biennal qui a pris fin en 2013-2014.

Budget des dépenses par crédit voté

Pour obtenir des renseignements au sujet des crédits de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada, veuillez consulter le *Budget principal des dépenses 2016-2017*.[viii]

Section II : Analyse des programmes par résultat stratégique

Résultat stratégique : Une économie diversifiée et en croissance dans l'Ouest canadien

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) s'emploie à développer l'économie de l'Ouest canadien en contribuant à la création d'entreprises productives, novatrices et compétitives sur la scène internationale, tout en veillant à la diversification de l'assise économique de cette région au-delà des industries des ressources primaires.

En 2016-2017, trois programmes contribuent à l'atteinte du résultat stratégique de DEO, soit : Développement des entreprises et innovation; Croissance économique des collectivités; Politique, représentation et coordination, avec des efforts axés sur quatre secteurs prioritaires.

Programme 1.1 : Développement des entreprises et innovation

Description

Le programme Développement des entreprises et innovation appuie les entreprises, les industries et les organisations de recherche de l'Ouest canadien en vue de rehausser l'innovation, la productivité et la participation globale des entreprises. La fabrication à valeur ajoutée est renforcée par l'introduction de nouveaux produits et de nouvelles technologies ou par des innovations à des procédés existants, ainsi que par des efforts pour pénétrer les marchés internationaux et accroître les investissements dans l'Ouest canadien. Ce programme soutient en outre certains membres du Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien et d'autres partenaires connexes qui offrent des services aux entreprises et assurent l'accès aux capitaux dans l'Ouest canadien, à l'appui d'un entrepreneuriat accru. Les paiements de transfert à l'appui de ce programme sont effectués au titre de l'Initiative pour les femmes entrepreneures et du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest. Le soutien financier du Réseau Entreprises Canada est constitué de fonds d'exploitation et d'entretien.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Budget principal des dépenses 2016-2017	Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
95 135 450	95 135 450	94 352 960	90 022 045

Ressources humaines (équivalents temps plein [ETP])

2016-2017	2017-2018	2018-2019
103	102	115

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Les petites et moyennes entreprises (PME) de l'Ouest canadien participent au commerce international	Valeur de l'activité commerciale internationale facilitée par DEO	392 M$	31 mars 2017
Les PME de l'Ouest canadien sont compétitives	Nombre de PME qui constatent une augmentation de leurs marges brutes	18	31 mars 2017
Les PME de l'Ouest canadien sont innovatrices	Nombre de droits exercés en matière de propriété intellectuelle	26	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du programme Développement des entreprises et innovation en 2016–2017.

- Aider les PME de l'Ouest à accroître leurs exportations, à élargir la gamme de leurs partenaires commerciaux et à se préparer et à s'adapter en vue de la mise en œuvre de nouveaux accords commerciaux afin d'en tirer parti
- Attirer des investissements étrangers et le tourisme dans l'Ouest.
- Soutenir les initiatives visant à accroître l'accès à une formation professionnelle de qualité dans l'Ouest canadien et à améliorer la productivité des entreprises, y compris le soutien aux PME communautaires de la région.
- Soutenir les activités d'innovation axées sur le marché, y compris les investissements pour améliorer l'écosystème de l'innovation de l'Ouest canadien et son infrastructure.
- Exécuter l'Initiative d'innovation dans l'Ouest pour aider les PME de l'Ouest canadien à commercialiser leurs nouveaux procédés, services et produits technologiques.
- Réaliser le Programme de diversification de l'Ouest pour répondre aux besoins de l'industrie par rapport aux priorités de DEO, ce qui comprend l'innovation, les échanges commerciaux et l'investissement, la croissance économique autochtone, l'approvisionnement en matière de défense et le développement économique régional.
- Améliorer l'engagement et les investissements stratégiques de DEO dans le secteur des technologies propres.
- Servir en tant qu'organisateur de réunions auprès des principaux intervenants et défendre les intérêts de l'Ouest dans le processus décisionnel national : développement et mise en œuvre de politiques, programmes et projets économiques.

Sous-programme 1.1.1 : Commerce, investissement et accès aux marchés

Description

Le sous-programme Commerce, investissement et accès aux marchés permet d'accentuer la présence des petites et moyennes entreprises (PME), des instituts de recherche et des associations industrielles de l'Ouest canadien sur les marchés mondiaux, ainsi que d'attirer des investissements dans la région, y compris des débouchés liés aux marchés publics. Il met l'accent sur l'accroissement de la participation de l'Ouest canadien aux marchés internationaux (tant pour obtenir que pour offrir des biens et des services), sur la consolidation des partenariats internationaux, sur l'attraction de nouveaux investissements étrangers et sur l'investissement direct canadien à l'étranger en vue de faciliter l'accès et la participation aux chaînes de valeur mondiales. Ce sous-programme vise également à consolider l'infrastructure liée au commerce afin d'accroître le flux des échanges commerciaux à l'intérieur et à l'extérieur de l'Ouest canadien, en plus de promouvoir la région à titre de destination de choix auprès des visiteurs étrangers (touristes, étudiants, chercheurs et investisseurs). Il appuie en outre les partenariats internationaux en matière de recherche et de développement (R et D) de manière à mieux faire connaître les capacités technologiques de l'Ouest canadien à l'étranger. Les paiements de transfert à l'appui de ce sous-programme sont effectués au titre du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
16 641 784	17 053 817	16 675 108

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
25	25	27

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Capacité des clients de l'Ouest canadien à saisir les occasions d'affaires sur la scène internationale et à attirer des visiteurs étrangers	Nombre de PME et d'autres organisations de l'Ouest canadien qui saisissent une nouvelle occasion (commerce, investissement ou R-D) grâce aux services consultatifs mondiaux	509	31 mars 2017
Capacité à prendre en charge le flux entrant/sortant de biens et services dans l'Ouest canadien	Valeur des améliorations apportées à l'infrastructure liée au commerce	2 M$	31 mars 2017

Connaissance, sur la scène internationale, des possibilités en matière de commerce, d'investissement et de tourisme et des capacités technologiques des PME de l'Ouest canadien	Valeur des nouvelles occasions d'affaires internationales générées grâce aux missions ou aux événements	123,2 M$	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Commerce, investissement et accès aux marchés en 2016–2017.

- Aider les PME de l'Ouest à accroître leurs exportations, à élargir la gamme de leurs partenaires commerciaux et à se préparer et à s'adapter en vue de la mise en œuvre de nouveaux accords commerciaux afin d'en tirer parti.
- Appuyer les membres du Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien pour ce qui est d'aider les PME à tirer profit de l'aide financière du gouvernement et de sources de financement axées sur l'exportation.
- Faire connaître les secteurs clés de l'Ouest canadien (comme les technologies propres), ainsi que ses forces et capacités sur les marchés internationaux, et attirer et favoriser des investissements étrangers et le tourisme dans la région.

Sous-programme 1.1.2 : Productivité et croissance des entreprises

Description

Le sous-programme Productivité et croissance des entreprises aide les entreprises, les fournisseurs de services aux entreprises, les industries et les organisations de recherche de l'Ouest canadien à lancer des initiatives visant à rehausser la productivité et la compétitivité des entreprises, ainsi que la croissance des petites et moyennes entreprises (PME) de la région. Ce résultat est obtenu grâce à la sensibilisation à de saines pratiques de gestion et d'affaires en vue de leur adoption, à la technologie actuelle et à l'accès à une main-d'œuvre qualifiée. De plus, ce sous-programme soutient certains membres du Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien et les partenaires connexes en fournissant des services en matière d'entreprise et l'accès à du capital à des groupes clients ciblés tels que les femmes, les personnes handicapées et les Autochtones. Les paiements de transfert à l'appui de ce sous-programme sont effectués au titre de l'Initiative pour les femmes entrepreneures et du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest. L'appui au Réseau Entreprises Canada est apporté par le truchement de fonds pour le fonctionnement et l'entretien.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
24 383 936	23 840 383	23 738 737

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
27	27	30

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Accès aux services de création d'entreprises, au capital et aux capitaux suscités	Nombre d'entreprises créées, préservées ou élargies grâce aux services aux entreprises ou aux capitaux	1 512	31 mars 2017
Adoption de saines pratiques de gestion et d'affaires et de technologies	Nombre de PME qui ont investi dans l'adoption de saines pratiques de gestion ou d'affaires ou dans la technologie	66	31 mars 2017
Accès à une main-d'œuvre qualifiée	Nombre d'employés qualifiés embauchés à la suite d'une formation ou d'une certification axée sur les compétences	1 293	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Productivité et croissance des entreprises en 2016-2017.

- Favoriser des investissements ciblés qui comblent des pénuries de main-d'œuvre au moyen de compétences axées sur la technologie ciblant les jeunes et les Autochtones de l'Ouest canadien.
- Faciliter les partenariats entre l'industrie, d'autres ordres du gouvernement et les organismes qui offrent une formation postsecondaire pour accroître la capacité et les compétences axées sur la technologie afin d'améliorer l'accès des travailleurs à des emplois de bonne qualité.
- Appuyer et affermir le rôle des membres du Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien dans le cadre des efforts qu'ils déploient pour accroître la productivité, la compétitivité et la croissance des PME de l'Ouest canadien.
- Aider les Autochtones de l'Ouest à collaborer avec l'industrie, d'autres ministères, des établissements d'enseignement postsecondaire et d'autres organismes afin de soutenir le développement économique et le renforcement des entreprises pour les peuples et les communautés autochtones.

Sous-programme 1.1.3 : Constitution des capacités en matière d'innovation

Description

Le sous-programme Constitution des capacités en matière d'innovation contribue à renforcer l'ensemble du système d'innovation dans l'Ouest canadien grâce au renforcement des capacités à l'appui de la commercialisation de produits, de procédés et de services fondés sur le savoir. Il aide les instituts de recherche à se doter des locaux et de l'équipement nécessaires aux activités de recherche appliquée et de développement (R et D), de perfectionnement de personnel hautement qualifié ou de recherche appliquée et de développement technologique, de l'étape de la validation de principe à celle de la vérification. Ce sous-programme incite également les instituts sans but lucratif à mener des activités de précommercialisation telles que le triage, la délivrance de brevets et de permis, la divulgation et le regroupement de technologies ou à concevoir des recherches relatives à des applications précommerciales et à en démontrer le potentiel afin de susciter l'intérêt des partenaires commerciaux. De plus, ce sous-programme appuie la formation visant à permettre aux ingénieurs et aux scientifiques d'acquérir des compétences pertinentes pour l'industrie, ainsi que la formation sur les compétences technologiques destinée aux professionnels non spécialistes. Les paiements de transfert à l'appui de ce sous-programme sont effectués au titre du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
10 089 167	12 178 319	7 269 679

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
10	10	10

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Développement technologique initial – les composantes technologiques de base sont intégrées aux fins d'essai et de validation dans un environnement simulé (laboratoire)	Valeur de la R-D appliquée menée pendant au plus trois ans après la période de financement	3:1 M$	31 mars 2017
Développement technologique intermédiaire – des prototypes sont prêts pour une démonstration dans un environnement opérationnel	Nombre de prototypes prêts à la démonstration dans un environnement opérationnel	2#1	31 mars 2017

Personnel hautement qualifié (PHQ) – adoption d'un talent de PHQ pour soutenir la commercialisation des produits, procédés et services fondés sur le savoir	Nombre de PHQ formés	Cible	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Constitution des capacités en matière d'innovation en 2016-2017 :

- Investir dans des projets qui renforcent l'écosystème de l'innovation dans l'Ouest canadien en améliorant l'infrastructure du savoir, en soutenant la R-D, en contribuant au développement d'employés hautement qualifiés et en ciblant le secteur des technologies propres.
- Rassembler des intervenants clés de l'industrie, des établissements d'enseignement postsecondaire, des grands instituts de recherche et des gouvernements de l'Ouest pour discuter de la politique d'innovation et cerner les nouveaux modèles d'innovation qui favorisent la R-D et la transition des nouvelles technologies vers le marché commercial.

Sous-programme 1.1.4 : Commercialisation de la technologie

Description

Le sous-programme Commercialisation de la technologie vise à accroître la commercialisation de produits, de procédés et de services fondés sur le savoir. Il appuie les organismes sans but lucratif qui aident les petites et moyennes entreprises (PME), en plus de soutenir directement les PME afin qu'elles entreprennent des activités de développement de technologies de pointe, qu'elles aient accès à des investissements progressifs ou qu'elles vendent des produits, des procédés et des services fondés sur le savoir. Ce sous-programme favorise également la conception et la fabrication de prototypes, la démonstration des produits, ainsi que la certification de tierces parties, la mise à l'essai et l'assurance de la qualité de produits particuliers. De plus, il favorise des activités de sensibilisation et de promotion pour attirer l'investissement. Il favorise aussi la validation du potentiel commercial, l'acceptation pour les utilisateurs finaux de même que les produits, procédés et services fondés sur le savoir prêts à être mis en marché. Les paiements de transfert à l'appui de ce sous-programme sont effectués au titre du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest (PDEO).

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
40 020 383	41 280 631	42 569 728

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
41	40	46

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Développement technologique avancé – la technologie dans sa forme définitive est éprouvée à la suite d'un déploiement réussi dans un environnement opérationnel en conditions réelles	Nombre de produits, procédés ou services éprouvés grâce à un déploiement réussi dans un environnement opérationnel	186	31 mars 2017
Capacité financière accrue des PME leur permettant de mener des activités de développement et de commercialisation de la technologie	Valeur des investissements supplémentaires du secteur privé	16 M$	31 mars 2017
Ventes de produits, procédés ou services fondés sur le savoir par les petites et moyennes entreprises	Valeur des ventes liées à la commercialisation de produits, de procédés, de services ou de technologies fondés sur le savoir	229 M$	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Commercialisation de la technologie en 2016–2017.

- Fournir un soutien financier, dans le cadre de l'Initiative d'innovation dans l'Ouest (InnO), aux PME de l'Ouest canadien pour faire progresser leurs efforts de commercialisation de produits, processus et services technologiques. Cibler les principaux secteurs en croissance où le Canada a la capacité d'attirer des investissements ou des entreprises en croissance axées sur l'exportation.
- Étendre la portée de DEO par rapport aux principaux intervenants de l'écosystème de l'innovation de l'Ouest canadien grâce à un engagement structuré visant à renforcer ou à développer des partenariats de collaboration (y compris par des protocoles d'entente) avec des organismes qui ont des mandats complémentaires ou qui soutiennent le réseau national émergent d'innovation et de soutien aux grappes d'entreprises.
- Dans le cadre de l'Initiative InnO et du PDEO, effectuer des investissements stratégiques dans des projets qui améliorent l'écosystème de l'innovation de l'Ouest canadien grâce à un appui favorable au développement de la technologie et aux démonstrations de produits et permettant de valider le potentiel du marché.
- Appuyer le perfectionnement d'employés hautement qualifiés pour contribuer à la croissance de l'écosystème de l'innovation de l'Ouest canadien.

- Fournir une orientation pour aider les PME à cerner et à exploiter d'autres sources de financement et à avoir accès à des services de soutien.

Programme 1.2 : Croissance économique des collectivités

Description

Le programme Croissance économique des collectivités comprend des initiatives de développement économique qui aident les collectivités à faire avancer leur économie, à s'adapter aux situations économiques changeantes et difficiles et à se redresser après un ralentissement économique. Ce résultat est obtenu grâce au financement direct de projets et à la prestation de soutien financier aux organisations prenant part au Programme de développement des collectivités. Ce programme aide en outre les collectivités à évaluer leurs forces, leurs faiblesses, leurs débouchés et leurs possibilités de nouvelle activité économique, ainsi qu'à concevoir et à mettre en œuvre des plans de développement communautaire. Les paiements de transfert à l'appui de ce programme sont effectués au titre du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest et du Programme de développement des collectivités.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Budget principal des dépenses 2016-2017	Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
57 322 492	57 322 492	57 141 987	32 668 977

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
38	38	24

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Les collectivités de l'Ouest canadien ont des entreprises solides	Croissance du chiffre d'affaires des petites et moyennes entreprises	12,5 %	31 mars 2017
Les collectivités de l'Ouest canadien ont des capacités de développement socioéconomique	Nombre de collectivités qui bénéficient des projets de croissance économique des collectivités	1 166	31 mars 2017
Les collectivités de l'Ouest canadien ont l'infrastructure publique nécessaire pour soutenir la croissance économique	Nombre de collectivités qui bénéficient des investissements fédéraux dans l'infrastructure publique	235	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du programme Croissance économique des collectivités en 2016–2017.

- Soutenir les collectivités qui s'efforcent à devenir moins dépendantes d'un seul secteur pour saisir des possibilités et investissements économiques.
- Offrir des programmes nationaux dans l'Ouest au nom du gouvernement du Canada, y compris l'administration continue du Programme d'infrastructure de Canada 150 échelonné sur deux ans.
- Poursuivre la collaboration avec d'autres organisations fédérales pour mettre en œuvre l'Initiative de développement économique[IX] dans le cadre de la *Feuille de route pour les langues officielles du Canada 2013-2018*.[X]

Sous-programme 1.2.1 : Programmes d'infrastructure

Description

Le sous-programme Programmes d'infrastructure assure le financement de l'infrastructure communautaire dans l'Ouest canadien afin de respecter l'engagement du gouvernement du Canada à l'égard de la croissance et de la qualité de vie des Canadiens. Ce sous-programme prévoit l'aménagement ou le renouvellement d'infrastructures dans les municipalités rurales et urbaines un peu partout au Canada, leur permettant ainsi d'être plus concurrentielles sur les marchés régionaux, nationaux et internationaux. Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) met en œuvre des programmes d'infrastructure seul ou en partenariat avec Infrastructure Canada et les quatre gouvernements provinciaux de l'Ouest canadien. Les paiements de transfert à l'appui de l'exécution directe de ce sous-programme sont effectués en vertu de programmes désignés, à l'exception du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest. Les paiements de transfert à l'appui de l'exécution en partenariat de ce sous-programme sont effectués par le truchement des autres comptes d'attente du gouvernement et sont versés par Infrastructure Canada au titre de diverses autorisations de financement. DEO bénéficie de fonds de fonctionnement et d'entretien aux fins d'exécution des programmes de partenariat.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
25 121 178	25 061 608	369 368

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
17	17	3

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Infrastructures environnementales nouvelles ou améliorées	Nombre de systèmes environnementaux nouveaux ou améliorés	s.o.*	s.o.
Infrastructures de télécommunications ou de transport nouvelles ou améliorées	Nombre de réseaux de télécommunications ou de transport nouveaux ou améliorés	s.o.*	s.o.
Infrastructures communautaires, culturelles, récréatives, touristiques ou connexes nouvelles ou améliorées	Nombre d'installations communautaires, culturelles, récréatives, touristiques ou connexes nouvelles ou améliorées	235	31 mars 2017

* Les résultats des efforts déployés par DEO pour soutenir l'infrastructure communautaire grâce à des programmes offerts au nom d'Infrastructure Canada sont déclarés par Infrastructure Canada.

Faits saillants de la planification

DEO prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Programmes d'infrastructure en 2016–2017.

- Mettre l'accent sur la réalisation du Programme d'infrastructure communautaire de Canada 150 (PIC150), d'une durée de deux ans, afin de contribuer à la modernisation des installations communautaires et culturelles existantes dans l'Ouest canadien.
- Travailler avec les clients afin de maximiser l'incidence et les résultats des investissements dans le cadre du PIC150.
- Terminer l'administration du Volet Collectivités du Fonds Chantiers Canada et collaborer avec Infrastructure et Collectivités Canada pour mettre fin à ce programme dans l'Ouest.

Sous-programme 1.2.2 : Développement des collectivités

Description

Le sous-programme Développement des collectivités permet de renforcer la viabilité de l'économie locale, de rehausser la capacité communautaire et d'accroître la participation des membres de la collectivité en les encourageant à prendre en main leur développement économique et en les soutenant dans leurs démarches. Ce sous-programme aide les collectivités, y compris les communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM), à évaluer leurs besoins et à élaborer un plan stratégique communautaire en vue d'y répondre. Il offre également une aide financière en vue de la mise en œuvre de projets qui sont généralement déterminés au moment de la planification communautaire et qui stimulent le développement économique et misent sur les capacités, les forces et les débouchés des collectivités. Cela comprend la prestation d'un soutien financier direct aux activités de planification communautaire et aux projets de développement des collectivités. Les paiements de transfert à l'appui de ce sous-programme sont effectués au titre du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
2 041 791	1 978 863	2 144 736

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
4	4	4

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Solide planification communautaire stratégique	Nombre de plans stratégiques communautaires régionaux élaborés ou mis à jour	23	31 mars 2017
Mise en œuvre efficace des plans communautaires	Valeur des projets communautaires	4,5 M$	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Développement des collectivités en 2016–2017.

- Susciter l'intérêt des Autochtones de l'Ouest et des partenaires clés pour cerner les occasions d'investissement communautaire à l'appui du développement d'entreprises autochtones, de la croissance économique et de l'entrepreneuriat, évaluer les industries régionales qui connaissent des pénuries de main-d'œuvre qualifiée et avoir recours au perfectionnement des compétences pour renforcer la capacité de main-d'œuvre.
- Aider les organisations francophones à vocation économique à fournir des services de développement économique communautaire aux CLOSM.
- Poursuivre la collaboration avec d'autres organisations fédérales pour mettre en œuvre l'Initiative de développement économique dans le cadre de la *Feuille de route pour les langues officielles du Canada 2013-2018*.

Sous-programme 1.2.3 : Programme de développement des collectivités

Description

Le sous-programme relevant du Programme de développement des collectivités (PDC) aide les collectivités rurales à accroître leurs capacités de manière à concrétiser leur plein potentiel économique en facilitant la conception et la mise en œuvre de solutions élaborées à l'échelle locale en vue de régler des problèmes locaux. Ce sous-programme fournit du soutien financier aux organisations de développement des collectivités en vue de la prestation d'une gamme de services aux petites entreprises — y compris de l'information, des conseils, de la formation et des références — afin de stimuler la croissance des petites entreprises et l'emploi dans les collectivités. De plus, les organisations de développement des collectivités fournissent une aide financière remboursable à des entreprises existantes et nouvelles par l'entremise de fonds d'investissement contrôlés à l'échelon local. De concert avec les partenaires et les intervenants, les organisations de développement des collectivités évaluent aussi les besoins de ces dernières, dressent des plans stratégiques pour répondre à ces besoins et mettent en œuvre les projets de développement économique des collectivités répertoriés dans les plans. Les paiements de transfert à l'appui de ce sous-programme sont effectués au titre du Programme de développement des collectivités.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
30 159 523	30 101 516	30 154 873

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
17	17	17

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Solide planification communautaire stratégique en région rurale et mise en œuvre	Valeur des plans stratégiques communautaires régionaux créés ou mis à jour	20 M$	31 mars 2017
Accès aux services de création d'entreprises en milieu rural	Nombre d'entreprises créées, maintenues ou élargies grâce à des services aux entreprises	1 050	31 mars 2017
Accès au financement et aux capitaux suscités en milieu rural	Valeur des prêts	70 M$	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Programme de développement des collectivités en 2016–2017.

- Aider les organisations d'aide au développement des collectivités à renforcer la capacité économique des collectivités rurales en présentant un éventail de services – avis techniques et conseils aux entreprises, prêts aux petites et moyennes entreprises et planification économique stratégique.
- Continuer de collaborer avec les membres du Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien pour renforcer les structures, la gouvernance, la responsabilisation et la gestion du rendement nécessaires pour fournir des produits et des services à valeur ajoutée afin d'encourager les entreprises à se développer, à innover et à exporter.
- Continuer à soutenir les associations d'organisations d'aide au développement des collectivités afin de créer des approches et initiatives communes dans l'ensemble de l'Ouest canadien et du pays.

Sous-programme 1.2.4 : Initiatives économiques ciblées

Description

Le sous-programme Initiatives économiques ciblées soutient de façon temporaire et ciblée l'activité économique dans les collectivités de l'Ouest canadien en vue de répondre rapidement aux besoins locaux les plus urgents au moyen de mesures de stimulation ou d'ajustement économique, conformément aux priorités gouvernementales. Par l'entremise de ce sous-programme, Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) peut soutenir les collectivités de l'Ouest canadien qui doivent se relever de chocs économiques, de catastrophes naturelles, de circonstances économiques difficiles ayant d'éventuels effets négatifs ou de situations de ralentissement économique ou qui doivent profiter de possibilités de développement desquelles on attend des répercussions positives. L'aide de DEO est offerte par le truchement de fonds supplémentaires dédiés temporaires provenant du gouvernement du Canada ou par le truchement d'affectations spéciales du Ministère. Les paiements de transfert à l'appui de ce sous-programme sont effectués au titre du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest, à titre de mesure temporaire ciblée seulement, ainsi que d'autres programmes, le cas échéant.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
0	0	0

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
0	0	0

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Occasions d'affaires créées	Nombre d'entreprises créées, préservées ou élargies	s.o.*	s.o.
Occasions communautaires créées	Valeur des projets communautaires et effet de levier	s.o.*	s.o.
Occasions d'emploi créées	Nombre d'emplois créés, préservés ou développés	s.o.*	s.o.

* Aucun résultat pour les initiatives économiques ciblées n'est prévu pour 2016–2017.

Faits saillants de la planification

En 2016–2017, DEO continuera de surveiller et de faire des suivis relativement aux contributions remboursables dans le cadre de Fonds d'adaptation des collectivités. Aucune autre activité n'est prévue.

Programme 1.3 : Politique, représentation et coordination

Description

Créé au titre de la *Loi sur la diversification de l'économie de l'Ouest canadien*, le programme Politique, représentation et coordination habilite le ministre à promouvoir les intérêts de l'Ouest canadien en élaborant des politiques et des programmes, ainsi qu'en établissant des relations de coopération avec des intervenants clés. Les efforts relatifs au programme Politique, représentation et coordination permettent à Diversification de l'économie de l'ouest Canada (DEO) de représenter les intérêts de l'Ouest canadien, ce qui se traduit par des stratégies, des politiques et des programmes efficaces qui répondent aux besoins en matière de développement économique, de chapeauter les activités de collaboration aux échelles fédérale et intergouvernementale, de manière à tirer profit de possibilités clés de croissance et de diversification à long terme dans les domaines de compétence fédérale ou fédérale-provinciale, et de mener des activités de recherche et d'analyse sur lesquelles se fonderont les décisions relatives aux politiques et aux programmes. Les paiements de transfert à l'appui de ce programme sont effectués au titre du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Budget principal des dépenses 2016-2017	Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
8 414 266	8 414 266	8 195 025	8 381 502

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
55	54	54

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Politiques qui renforcent l'économie de l'Ouest canadien	Pourcentage d'informateurs clés considérant que les activités de DEO donnent lieu à des politiques appuyant le développement économique de l'Ouest canadien	90 %	31 mars 2017
Programmes qui renforcent l'économie de l'Ouest canadien	Pourcentage d'informateurs clés considérant que les activités de DEO donnent lieu à des programmes appuyant le développement économique de l'Ouest canadien	90 %	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

DEO prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du programme Politique, représentation et coordination en 2016–2017.

- Représenter les intérêts de l'Ouest auprès des décideurs clés dans l'élaboration des politiques et des stratégies nationales.
- Tisser des relations avec des intervenants clés et d'autres organisations fédérales en œuvrant activement auprès de partenaires éventuels, en communiquant des renseignements et en collaborant à des initiatives de développement économique intéressantes pour l'Ouest canadien.
- Établir des liens entre des entreprises internationales qui ont des obligations de retombées industrielles et technologiques et des capacités et technologies de calibre mondial dans l'Ouest canadien.
- Appuyer l'analyse des politiques pour mieux comprendre les problèmes, les défis et les occasions économiques dans l'Ouest canadien relativement aux priorités du Ministère, afin de cerner les secteurs d'action ministérielle.

Sous-programme 1.3.1 : Représentation et coordination

Description

Le sous-programme Représentation et coordination vise à promouvoir les intérêts de l'Ouest canadien dans l'élaboration des politiques, la détermination des priorités et le choix des programmes nationaux en coordonnant les réponses efficaces des intervenants clés de manière à refléter une compréhension accrue des enjeux et des débouchés régionaux et une meilleure sensibilisation à ces enjeux et à ces débouchés. Les intervenants peuvent inclure les autres ministères, l'industrie et les associations industrielles, le milieu universitaire et le secteur des organismes sans but lucratif. Les efforts déployés dans le cadre de ce sous-programme permettent d'adopter une démarche plus équilibrée et plus sensible aux enjeux régionaux pour réaliser les priorités de l'Ouest canadien, favoriser le développement économique coordonné dans l'Ouest canadien et assurer la participation accrue de la région aux possibilités de marchés publics. Les paiements de transfert à l'appui de ce sous-programme sont effectués au titre du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
5 123 914	4 982 663	5 098 782

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
39	39	39

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Accès aux possibilités de développement économique dans l'Ouest canadien	Nombre d'initiatives auxquelles DEO a pris part pour améliorer l'accès à des possibilités de développement économique pour l'Ouest canadien	40	31 mars 2017
Coordination des activités, des politiques et des programmes de développement économique dans l'Ouest canadien	Nombre d'initiatives entreprises, de programmes mis en œuvre et de politiques élaborées sous la coordination de DEO	37	31 mars 2017
Accès à des possibilités de marchés publics pour les PME de l'Ouest canadien	Nombre d'initiatives auxquelles DEO a pris part pour améliorer l'accessibilité des PME et des intervenants de l'Ouest canadien aux occasions de marchés publics	24	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Représentation et coordination en 2016–2017.

- Représenter les intérêts de l'Ouest auprès des décideurs clés dans l'élaboration et la mise en œuvre de politiques et de stratégies nationales. Entre autres exemples, DEO continuera de représenter le point de vue de l'Ouest canadien dans les secteurs approvisionnement en matière de la défense, de l'aérospatiale et de la marine.
- Travailler avec Affaires autochtones et Développement du Nord Canada et d'autres ministères fédéraux pour favoriser la participation des Autochtones au développement du secteur de l'énergie de la côte Ouest.
- Bâtir et maintenir un réseau solide d'intervenants dans l'Ouest canadien pour améliorer les connaissances du Ministère sur les enjeux et les occasions dans cette région.
- Réunir les intervenants clés de l'Ouest canadien et susciter leur intérêt pour trouver des occasions de partenariat et de collaboration à l'appui des activités de

développement économique, y compris les projets avec les provinces et d'autres intervenants dans les secteurs ciblés tel que celui des technologies propres.

Sous-programme 1.3.2 : Analyse économique

Description

Le sous-programme Analyse économique vise à approfondir la compréhension des défis, des débouchés et des priorités de l'Ouest canadien grâce à la réalisation de recherches et à la diffusion des résultats à l'appui de l'élaboration des programmes et des politiques internes et externes. Ce résultat est obtenu grâce à des recherches effectuées à l'externe ou à des recherches et des analyses menées à l'interne, notamment sous la forme d'aperçus économiques, d'analyses du contexte, d'analyses de documents publics fédéraux ou autres et d'analyses de secteurs ou d'enjeux qui appuient l'élaboration des politiques, des plans ou des programmes ministériels. Ce sous-programme comprend aussi des consultations externes avec des dirigeants des secteurs public et privé sur les enjeux ou les débouchés économiques de l'Ouest canadien. Les paiements de transfert à l'appui de ce sous-programme sont effectués au titre du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
3 290 352	3 232 362	3 282 720

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
16	15	15

Mesure du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Date de réalisation
Les décisions qui ont une incidence sur l'économie de l'Ouest canadien s'appuient sur des analyses économiques fondées sur des données probantes	Nombre d'analyses économiques fondées sur des données probantes menées ou financées par Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO)	74	31 mars 2017

Faits saillants de la planification

DEO prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Analyse économique en 2016–2017.

- Soutenir l'analyse des données économiques et des politiques pour améliorer la compréhension des questions, des défis, des forces, des possibilités et des priorités de l'Ouest canadien sur le plan économique.
- Améliorer, grâce à la recherche et à l'analyse, les connaissances du Ministère à propos des besoins et des capacités des entreprises de l'Ouest canadien relativement aux priorités stratégiques du Ministère.

Services internes

Description

Les services internes sont des groupes d'activités et de ressources connexes qui sont gérés de façon à répondre aux besoins des programmes et des autres obligations générales d'une organisation. Les services internes comprennent uniquement les activités et les ressources destinées à l'ensemble d'une organisation et non celles fournies à un programme particulier. Les groupes d'activités sont les suivants : services de gestion et de surveillance, services de communications, services juridiques, services de gestion des ressources humaines, services de gestion des finances, services de gestion de l'information, services des technologies de l'information, services de gestion des biens immobiliers, services de gestion du matériel et services de gestion des acquisitions.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Budget principal 2016-2017	Dépenses prévues 2016-2017	Dépenses prévues 2017-2018	Dépenses prévues 2018-2019
12 519 328	12 519 328	12 958 729	12 408 177

Ressources humaines (ETP)

2016-2017	2017-2018	2018-2019
91	91	91

Faits saillants de la planification

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) prévoit mener les activités suivantes dans le cadre du sous-programme Services internes en 2016–2017.

- Continuer d'améliorer les processus opérationnels internes et de tirer profit de la technologie pour que DEO demeure une organisation à haut rendement.
- Continuer à collaborer avec d'autres organismes de développement régional pour explorer les possibilités d'amélioration en vue d'améliorer la prestation de leurs programmes et services aux Canadiens.

- Soutenir la gestion des talents grâce à des stratégies de recrutement et de maintien en poste, y compris des activités de formation et de perfectionnement des employés pour uniformiser la prestation des programmes, la mise en œuvre des politiques et les services aux clients
- Continuer de participer à l'initiative de modernisation des bureaux du gouvernement du Canada
- Participer à la migration du contenu des sites Web des ministères vers le site Web à guichet unique du Canada ce afin que les programmes et services du gouvernement soient accessibles au public
- Participer à l'initiative Destination 2020 du gouvernement du Canada afin de créer une fonction publique de premier ordre
- Créer des produits de grande qualité pour la planification, la production de rapports et les produits financiers en vue de leur utilisation par les députés et les fonctionnaires

Section III : Renseignements supplémentaires

État des résultats condensé prospectif

L'état des résultats condensé prospectif donne un aperçu général des opérations de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO). Les prévisions des renseignements financiers concernant les dépenses et les recettes sont préparées selon la méthode de comptabilité d'exercice pour renforcer la responsabilisation et améliorer la transparence et la gestion financière.

Étant donné que l'état des résultats condensé est préparé selon la méthode de comptabilité d'exercice, et que les montants des dépenses prévues et des dépenses prévues présentées dans d'autres sections du *Rapport sur les plans et les priorités 2016-17*[2] sont établis selon la méthode de comptabilité axée sur les dépenses, les montants peuvent différer.

Un état des résultats prospectif plus détaillé et des notes afférentes, notamment un rapprochement des coûts de fonctionnement nets et des autorisations demandées, se trouve sur le site Web de DEO [3]

État des résultats condensé prospectif
Pour l'exercice prenant fin le 31 mars 2016
(en dollars)

Information financière	Résultats attendus 2015-2016	Résultats prévus 2016-2017	Écart (résultats prévus en 2016-2017 moins résultats attendus en 2015-2016)
Total des charges	107 288 351	103 107 407	(4 180 944)
Total des revenus	1 170	1 249	79
Coût de fonctionnement net avant le financement et les transferts du gouvernement	107 289 170	103 108 815	(4 180 355)

Les dépenses totales de DEO sont de 103,1 millions de dollars en 2016-2017, comparativement à 107,3 millions de dollars en 2015-2016. La majorité de la baisse de 29,8 millions de dollars en dépenses totales est liée au Programme d'infrastructure de Canada (150 (25,1 millions de dollars ou 90 p. 100).

Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires du *Rapport sur les plans et les priorités 2016-2017* sont disponibles sur le site Web de DEO.[xiii]

- Audits internes et évaluations à venir au cours des trois prochains exercices
- Financement pluriannuel initial
- Renseignements sur les programmes de paiements de transfert de 5 millions de dollars ou plus
- Renseignements sur les programmes de paiements de transfert de moins de 5 millions de dollars
- Stratégie ministérielle de développement durable

Dépenses fiscales et évaluations

Il est possible de recourir au régime fiscal pour atteindre des objectifs de politique publique en appliquant des mesures spéciales telles que de faibles taux d'imposition, des exonérations, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances Canada publie annuellement des estimations et des projections du coût de ces mesures dans une publication intitulée *Dépenses fiscales et évaluations*.[xiv] Les mesures fiscales présentées dans ladite publication relèvent de la responsabilité du ministre des Finances.

Section IV : Coordonnées de l'organisation

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada

9700, avenue Jasper, bureau 1500
Edmonton (Alberta) T5J 4H7

Téléphone : 780-495-4164
Télécopieur : 780-495-4557

Site Web : http://www.wd-deo.gc.ca/

Annexe : Définitions

architecture d'alignement des programmes : Répertoire structuré de tous les programmes d'un ministère ou organisme qui décrit les liens hiérarchiques entre les programmes et les liens aux résultats stratégiques auxquels ils contribuent.

cadre pangouvernemental : Schéma représentant la contribution financière des organisations fédérales qui dépendent de crédits parlementaires en harmonisant leurs programmes avec un ensemble de 16 secteurs de résultat pangouvernementaux de haut niveau regroupés sous 4 secteurs de dépenses.

cible : Niveau mesurable du rendement ou du succès qu'une organisation, un programme ou une initiative prévoit atteindre dans un délai précis. Une cible peut être quantitative ou qualitative.

crédit : Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

dépenses budgétaires : Les dépenses budgétaires comprennent les dépenses de fonctionnement et en capital; les paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des organisations ou à des particuliers; et les paiements à des sociétés d'État.

dépenses législatives : Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

dépenses non budgétaires : Recettes et décaissements nets au titre de prêts, de placements et d'avances, qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

dépenses prévues : En ce qui a trait aux rapports sur les plans et les priorités (RPP) et aux rapports ministériels sur le rendement (RMR), les dépenses prévues s'entendent des montants approuvés par le Conseil du Trésor au plus tard le 1er février. Elles peuvent donc comprendre des montants qui s'ajoutent aux dépenses prévues indiquées dans le *budget principal des dépenses*.
Un ministère est censé être au courant des autorisations qu'il a demandées et obtenues. La détermination des dépenses prévues relève du ministère, et ce dernier doit être en mesure de justifier les dépenses et les augmentations présentées dans son RPP et son RMR.

dépenses votées : Dépenses approuvées annuellement par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi de crédits. Le libellé du crédit régit les conditions dans lesquelles ces dépenses peuvent être effectuées.

équivalent temps plein : Mesure utilisée pour déterminer dans quelle mesure un employé représente une année-personne complète dans le budget ministériel.

L'équivalent temps plein est calculé en fonction du coefficient des heures de travail assignées et des heures normales de travail. Les heures normales de travail sont établies dans les conventions collectives.

indicateur de rendement : Moyen qualitatif ou quantitatif de mesurer un extrant ou un résultat en vue de déterminer le rendement d'une organisation, d'un programme, d'une politique ou d'une initiative par rapport aux résultats attendus.

plan : Exposé des choix stratégiques qui montre comment une organisation entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent par des résultats attendus.

priorité : Plan ou projet qu'une organisation a choisi de cibler et dont elle rendra compte au cours de la période de planification. Il s'agit de ce qui importe le plus ou qui doit être fait en premier pour appuyer la réalisation du ou des résultats stratégiques souhaités.

production de rapports sur le rendement : Processus de communication d'information sur le rendement fondée sur des éléments probants. La production de rapports sur le rendement appuie la prise de décisions, la responsabilisation et la transparence.

programme : Groupe d'intrants constitué de ressources et d'activités connexes qui est géré pour répondre à des besoins précis et pour obtenir les résultats visés, et qui est traité comme une unité budgétaire.

programme temporisé : Programme ayant une durée fixe et dont le financement et l'autorisation politique ne sont pas permanents. Ce programme est aussi appelé programme à durée temporaire ou programme à élimination graduelle. Lorsqu'un tel programme arrive à échéance, une décision doit être prise quant à son maintien. Dans le cas d'un renouvellement, la décision précise la portée, le niveau de financement et la durée.

rapport ministériel sur le rendement : Rapport traitant des réalisations concrètes d'une organisation qui dépend de crédits parlementaires au regard des plans, des priorités et des résultats attendus exposés dans le rapport sur les plans et les priorités correspondant. Ce rapport est déposé au Parlement à l'automne.

rapport sur les plans et les priorités : Rapport fournissant des renseignements au sujet des plans et du rendement prévu sur trois ans d'une organisation qui dépend de crédits parlementaires. Ces rapports sont déposés au Parlement chaque printemps.

rendement : Utilisation qu'une organisation a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats ses comparent à ceux que l'organisation souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons apprises ont été cernées.

résultat : Conséquence externe attribuable en partie aux activités d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative. Les résultats ne relèvent pas d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative unique, mais ils s'inscrivent dans la sphère d'influence de l'organisation.

résultat stratégique : Avantage durable et à long terme pour les Canadiens qui est rattaché au mandat, à la vision et aux fonctions de base d'une organisation.

résultats du gouvernement du Canada : Ensemble de 16 objectifs de haut niveau établis pour l'ensemble du gouvernement et regroupés selon 4 secteurs de dépenses : affaires économiques, affaires sociales, affaires internationales et affaires gouvernementales.

Structure de la gestion, des ressources et des résultats : Cadre exhaustif comprenant l'inventaire des programmes, des ressources, des résultats, des indicateurs de rendement et de l'information de gouvernance d'une organisation. Les programmes et les résultats sont présentés d'après le lien hiérarchique qui les unit, et les résultats stratégiques auxquels ils contribuent. La Structure de la gestion, des ressources et des résultats découle de l'architecture d'alignement des programmes.

Notes en fin de texte

[i] **Lettres de mandat des ministres,** http://pm.gc.ca/fra/lettres-de-mandat-des-ministres

[ii] **Lettre de mandat du ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique,** http://pm.gc.ca/fra/lettre-de-mandat-du-ministre-de-linnovation-des-sciences-et-du-developpement-economique

[iii] **Lettre de mandat de la ministre des Sciences,** http://pm.gc.ca/fra/lettre-de-mandat-de-la-ministre-des-sciences

[iv] **Lettre de mandat de la ministre de la Petite Entreprise et du Tourisme,** http://pm.gc.ca/fra/lettre-de-mandat-de-la-ministre-de-la-petite-entreprise-et-du-tourisme

[v] ***Loi sur la diversification de l'économie de l'Ouest canadien,*** http://laws-lois.justice.gc.ca/fra/lois/W-6.8/

[vi] **Site Web du premier ministre du Canada** : http://pm.gc.ca/fra/lettres-de-mandat-des-ministres

[vii] **Cadre pangouvernemental,** http://www.tbs-sct.gc.ca/ppg-cpr/frame-cadre-fra.aspx

[viii] ***Budget principal des dépenses 2016-2017,*** http://www.tbs-sct.gc.ca/hgw-cgf/finances/pgs-pdg/gepme-pdgbpd/index-fra.asp

[ix] **Initiative de développement économique,** http://www.wd-deo.gc.ca/fra/11564.asp

[x] ***Feuille de route pour les langues officielles du Canada 2013–2018,*** http://www.pch.gc.ca/fra/1358263602229/1358263791285

[xi] **Plans et rapports ministériels de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada,** http://www.wd.gc.ca/fra/59.asp

[xii] **Plans et rapports ministériels de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada,** http://www.wd.gc.ca/fra/59.asp

[xiii] ***Dépenses fiscales et évaluations,*** http://www.fin.gc.ca/purl/taxexp-fra.asp